



**ORGANISMO ANDINO DE SALUD - CONVENIO HIPÓLITO UNANUE**

**PROGRAMA "FORTALECIMIENTO DE LAS REDES DE LABORATORIO  
DE TUBERCULOSIS EN LA REGIÓN DE LAS AMÉRICAS"**



**Resumen ejecutivo  
Sistematización de experiencias y  
buenas prácticas  
(informe preliminar)**

**Mg. Sandro Macassi**



# *Objetivo General*

Recopilar, documentar y sistematizar las experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas, del trabajo realizado en el Proyecto, con miras a contar con elementos para la toma de decisiones hacia la sostenibilidad de lo alcanzado.

## *Objetivos Específicos*

Identificar las **buenas prácticas y lecciones aprendidas** desarrolladas durante la implementación del proyecto

Analizar la contribución de la subvención a la **mejora de las capacidades técnicas y gerenciales** de la red de laboratorios de TB

Conocer el **nivel de participación** de los profesionales de los laboratorios, autoridades, y decisores en las actividades.



# Instrumentos y procesos investigativos



Revisión de:  
documentación,  
actividades,  
productos e  
información del  
PME de la  
subvención



50 Entrevistas  
a actores  
claves y  
beneficiarios:  
Receptores,  
LRN, LSN, PNT  
y CARLAC



28  
Cuestionarios  
online a: PNT,  
LSN y CARLAC



Análisis y  
triangulación  
de la  
información



Observación  
de actividades  
de la  
subvención,  
reuniones de  
coordinación,  
y discusión de  
resultados



# Sistematización de experiencias y buenas prácticas de la subvención



## Principales Resultados y Buenas prácticas



## Resultado

### 1

Capacitaciones, documentos técnicos, ampliación del diagnóstico molecular, asesorías técnicas y el control de calidad, fortalecen a los laboratorios



ORGANISMO ANDINO DE SALUD - CONVENIO HIPÓLITO UNANUE  
PROGRAMA "FORTALECIMIENTO DE LAS REDES DE LABORATORIO  
DE TUBERCULOSIS EN LA REGIÓN DE LAS AMÉRICAS"



La guía técnica y los manuales estandarizados ayudaron a unificar los criterios y las prácticas diagnósticas de los Laboratorios



Las capacitaciones mejoraron el desempeño de los laboratorios, cubriendo la participación de técnicos y profesionales.



Las pasantías y visitas técnicas desarrollaron una experticia diagnóstica que no se obtiene a través la gestión individual.



La subvención impulsó la incorporación del diagnóstico molecular y mejoró sus procedimientos, pero los países tuvieron avances diferenciados.



Se redujo el tiempo de diagnóstico y se mejoró el traslado de muestras y los sistemas de referencias, pero con desigual desarrollo en cada país..



La dinámica de la subvención redefinió el rol de los LRN frente a sus redes nacionales, mejorando su articulación y capacitándoles.



## Resultado

### 2

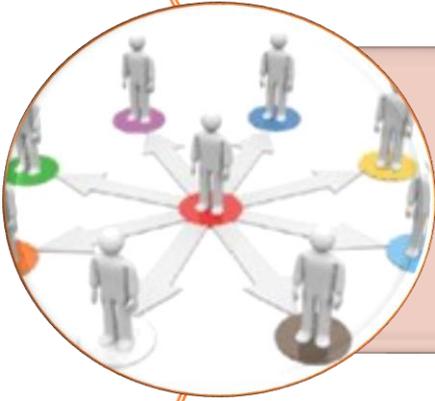
Nuevo equipamiento y capacitaciones de los tres LSN refuerzan su capacidad de asesoría técnica y revitaliza el trabajo en red.



El equipamiento potenció la capacidad diagnóstica de los LSN y especializó la asistencia técnica a los LRN



Las VATs ampliaron el conocimiento de los LSN sobre los LRN, su red nacional y la situación epidemiológica, adaptando su asistencia técnica.



El acompañamiento y asesoría de los LSN a los LRN fue fluido y se construyeron lazos de confianza e intercambio.



Resultado

3

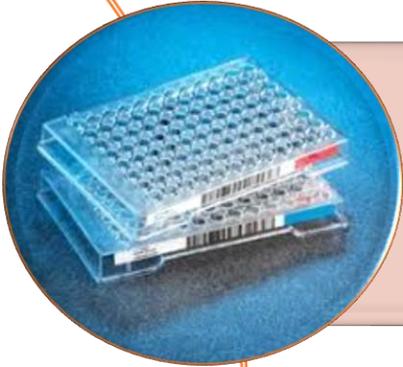
Se superan parcialmente las dificultades burocráticas para el funcionamiento de las redes de laboratorios y potenciar los beneficios



Hubo dificultades para permisos y autorizaciones, que afectaron las actividades por trámites e incomunicación de los Ministerios hacia los LRN



ORAS, SECOMISCA y OPS gestionaron directamente con las autoridades y proveedores los permisos y autorizaciones, afinando los procedimientos



Se mejoraron los procedimientos y el tiempo promedio del transporte de paneles y su desaduanaje, en 19 países, lográndose un control de calidad externo constante.



La falta de recursos para incorporar personal, comprar insumos u optimizar la infraestructura limitaron la potenciación de los beneficios de la subvención.



## Resultado 4

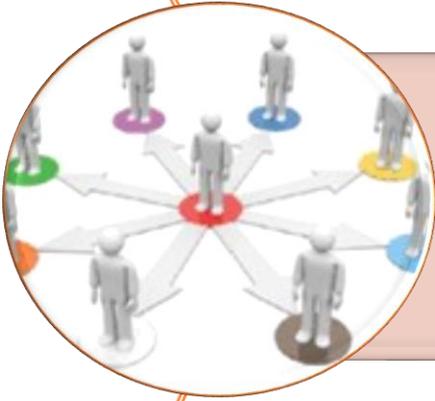
Los laboratorios de tuberculosis ganan relevancia como pilar en el control de la enfermedad, pero se requiere de mayor inversión para la mejora de sus condiciones



La participación de los Directores de PNT en las reuniones técnicas, acercó el Laboratorio al Programa. Pero no en todos los países esta relación fluye cooperativamente.



Se posicionó el aporte del diagnóstico laboratorial para la lucha contra la TB, destacando la importancia de los laboratorios en la política pública de "Fin de la TB".



La relevancia de los LRN no se tradujo, por igual, en un apoyo político o presupuestal. Algunos gobiernos facilitaron recursos y otros no.



## Resultado

5

El cumplimiento de los compromisos derivados de la subvención es dispar, y se precisa sostener y avanzar en los logros obtenidos



9 gobiernos incorporaron en su presupuesto actividades derivadas de la subvención (insumos, personal o mejoras en la infraestructura) aunque otros se resisten a priorizar el gasto público en el diagnóstico de la TB.



La cooperación internacional o la subvención-país financió la compra de insumos o equipos para los laboratorios, en confluencia con las acciones desarrolladas por la subvención regional.



Hubo más avances en los países de Centroamérica que en Sudamérica en la discusión sobre la sostenibilidad futura de la red de laboratorios.

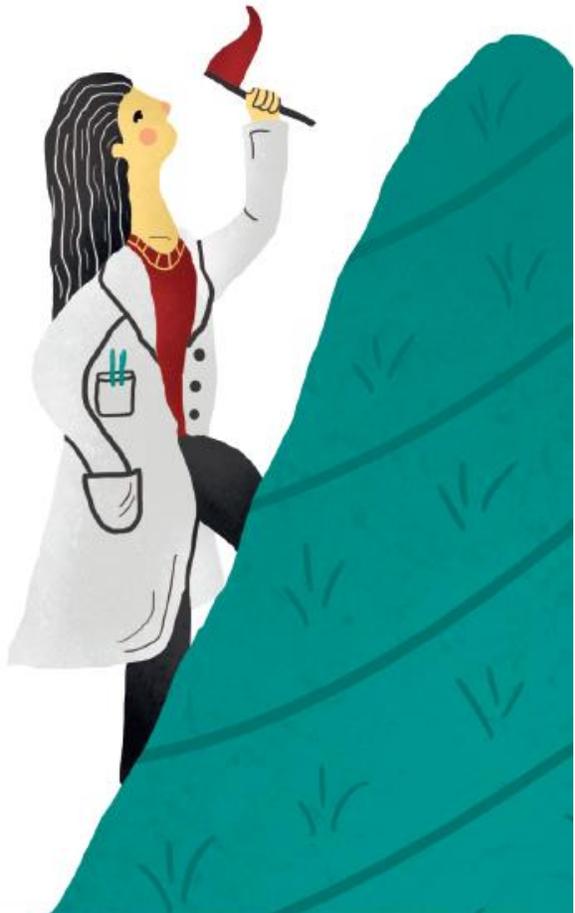


Es desigual el compromiso de los gobiernos para la continuidad de las actividades centrales de la red (capacitación, pasantías, visitas de asistencia técnica, control de calidad).



México y Argentina para el 2020 comprometieron recursos para continuar con las actividades como supranacional. Chile exploran opciones para cubrir a los países a su cargo.

# Sistematización de experiencias y buenas prácticas de la subvención



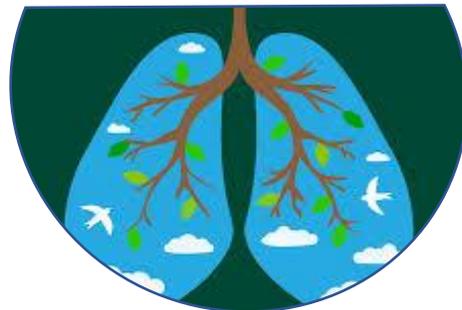
## Principales Lecciones Aprendidas

# Respecto al fortalecimiento de los LRN

Diversas estrategias (documentos técnicos, capacitaciones, VATS) se **complementaron y generaron una sinergia** que facilitó el fortalecimiento de los laboratorios.



La inversión realizada en la red de laboratorios redunda directamente en la lucha contra la TB. Pues los LRN se esforzaron por **fortalecer las redes nacionales** (actualizándolos con documentación, capacitándolos e incluyéndolos en las VATs).



Se fortalecieron: Conocimientos, destrezas, algoritmos, procedimientos y prácticas diagnósticas. Pero se **evidenciaron carencias y nuevas necesidades** que los LRN deben gestionarlas.



# Respecto a la gestión de los receptores

**La gestión externa de los recursos,** facilitó la compra, contratación de servicios, participación de expertos, alivió las dificultades burocráticas. Pero estas perdurarán cuando la subvención termine.



Los subreceptores y en especial el receptor principal destrabaron las barreras burocráticas con **interlocuciones de alto nivel** con autoridades y funcionarios marcando la ruta para futuras gestiones



**La opinión experta externa** (de los LSN y Receptores) facilitó a las negociaciones con autoridades y decisores para incorporar mejoras en los procedimientos, algoritmos, equipos y la infraestructura de los Laboratorios.



# Sobre el fortalecimiento de los LSN y la Red

La inversión en los LSN **mejoró la calidad de la asistencia técnica**, promoviendo en los LRN: la actualización, el uso de nuevas pruebas, protocolos, y equipamiento, ganando más confianza y protagonismo.



El uso de un diseño de **“actividades flexibles”** en las visitas técnicas tuvo la virtud de adaptarse a las condiciones de los LRN y a las características epidemiológicas de cada país, respetándose el **“marco técnico”** de actualización.



Las pasantías, reuniones técnicas y las VATs consolidaron la relación entre los LRN y los LSN, que redundó en las mejoras de los laboratorios y construyó un **tejido colaborativo** entre los LRNs.



# Respecto a la sostenibilidad de la red

El fortalecimiento logrado en los LRN, sumado al involucramiento de los PNT, visibilizaron la **importancia del diagnóstico en las política públicas** de la lucha contra la TB.



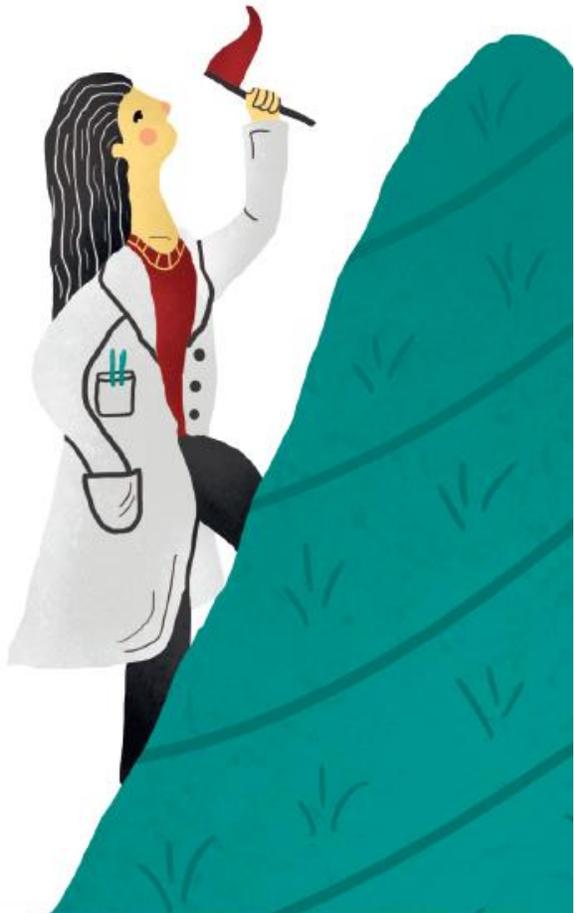
La inversión en la formación de especialistas que den servicios a los laboratorios **crean condiciones futuras para la sostenibilidad**, pero sus resultados son a mediano plazo.



Las gestiones políticas de alto nivel revitalizaron la agenda estratégica de abocacía por más recursos. Pero los LRN **requieren destrezas de gestión política y comunicativa.**



# Sistematización de experiencias y buenas prácticas de la subvención



## Principales Retos

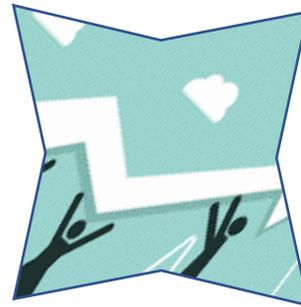


# RETO 1

La actualización en los métodos y la asistencia técnica evidenció necesidades no previstas que requieren del desarrollo de una agenda propia, un plan y una estrategia de incidencia de cada país para su solución:

Resolver los problemas de infraestructura relacionados a la bioseguridad.

Incorporación de recursos humanos para atender las necesidades de sus redes nacionales



Adquirir equipos (cabinas de bioseguridad, Genexpert, microscopios) de acuerdo a de las características epidemiológicas propias.

Garantizar el mantenimiento de los equipos y la certificación de las cabinas de bioseguridad.



## RETO 2

Surgieron dificultades logísticas y burocráticas que fueron superadas con una gestión activa de los receptores realizando interlocución con las autoridades y haciendo de puente. Sin embargo, luego del proyecto se debe trazar algunas rutas para abordar estos problemas:

Mejorar el modelo de gestión (compras de equipos y suministros).

Agilizar los procedimientos de autorización del personal para asistir a capacitaciones y pasantías.



Afinar los procesos administrativos para el traslado de las cepas y su desaduanaje.

Definir la modalidad y procedimientos de "contratación" de la asistencia técnica y de expertos.



## RETOS 3

**El fortalecimiento de los laboratorios de referencia de TB, logrado por la subvención, los ha puesto en relevancia ante el PNT y autoridades, sin embargo, se requiere de una gestión política que vaya más allá de su rol técnico tradicional.**

A la luz de los nuevos métodos diagnósticos impulsar la actualización de los algoritmos en diálogo con el PNT.

Gestionar una mayor participación de los laboratorios en los procesos decisionales (planes y presupuestos)



Posicionar la importancia y la necesidad de inversión en los métodos de diagnóstico en la lucha contra la TB

Mejorar articulación con los PNT para canalizar los recursos existentes a la mejora de los diagnósticos laboratoriales



## RETO 4

La subvención demostró que invertir en los LSN redundaba en la mejora de los métodos diagnósticos de todos los LRN. Se requiere un esfuerzo para garantizar la continuidad a nivel presupuestal del funcionamiento de la red, pero que se expresa en:

Garantizar la compra de insumos y materiales para el diagnóstico.

El desarrollo de capacidades y pasantías de los miembros de los LRN.



Asegurar el financiamiento del traslado y desaduanaje de las CEPAS, el control de calidad que hacen los LSN

Buscar una fórmula para financiar las visitas técnicas y las pasantías.



GRACIAS